

## Indkaldelse til generalforsamling

Til aktionærerne i  
Demant A/S

3. februar 2026

Der indkaldes herved til ordinær generalforsamling i Demant A/S

**torsdag den 5. marts 2026 kl. 15.00**  
på selskabets adresse  
**Kongebakken 9, 2765 Smørum**

*Før generalforsamlingen vil der fra kl. 14.15 blive serveret kaffe og kage.*

*Den ordinære generalforsamling vil blive afholdt som et fysisk møde og afvikles på dansk.*

*Generalforsamlingen kan følges live via webcast fra kl. 15.00 på selskabets aktionærportal (Shareholder Portal), som kan findes på selskabets hjemmeside, <https://www.demant.com/investor-relations/shareholder-portal>. Webcast vil kun vise podie og talerstol.*

Se nedenfor for yderligere informationer om deltagelse i generalforsamlingen.

## Dagsorden

I overensstemmelse med vedtægternes pkt. 8.2 er dagsordenen følgende:

1. Bestyrelsens beretning for selskabets virksomhed i det forløbne år.

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at beretningen tages til efterretning.

2. Fremlæggelse af revideret Annual Report 2025 (årsrapport for 2025), herunder koncernregnskab, til godkendelse.

Bestyrelsen indstiller årsrapporten for 2025 til godkendelse.

3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2025.

Bestyrelsen foreslår, at overskuddet på DKK 664 mio. overføres til selskabets reserver, således at der ikke udbetales udbytte.

4. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om Remuneration Report 2025 (vederlagsrapporten for 2025).

5. Godkendelse af vederlag til bestyrelsen for indeværende regnskabsår.

Bestyrelsen indstiller det foreslåede vederlag til godkendelse.

## 6. Valg af bestyrelsesmedlemmer.

I henhold til vedtægternes pkt. 11.2 vælges de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer for ét år ad gangen. På den ordinære generalforsamling i 2026 stiller Niels Jacobsen, Katrin Pucknat, Sisse Fjelsted Rasmussen og Kristian Villumsen op til genvalg, mens Niels B. Christiansen ikke genopstiller. Bestyrelsen stiller forslag om valg af Thomas Hofman-Bang som nyt bestyrelsesmedlem. Som annonceret i selskabsmeddelelsen udsendt den 3. februar 2026 forventer bestyrelsen at vælge Kristian Villumsen som formand og Niels Jacobsen som næstformand.

## 7. Valg af revision.

Bestyrelsen foreslår genvalg af PwC. Bestyrelsen foreslår tillige genvalg af PwC til afgivelse af erklæring med begrænset sikkerhed om bæredygtighedsrapportering i ledelsesberetningen.

## 8. Eventuelle forslag fra bestyrelse eller aktionærer.

Bestyrelsen har fremsat følgende forslag:

- 8a) Nedsættelse af selskabets aktiekapital
- 8b) Bemyndigelse til bestyrelsen til at lade selskabet erhverve egne aktier
- 8c) Godkendelse af selskabets Remuneration Policy (vederlagspolitik)
- 8d) Bemyndigelse til bestyrelsen til kapitalforhøjelse
- 8e) Ændring af geografisk område for generalforsamlingens afholdelse
- 8f) Bemyndigelse til generalforsamlingens dirigent

## 9. Eventuelt.

### **Uddybning af forslagene**

#### Ad dagsordenens pkt. 4

Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen godkender vederlagsrapporten for 2025. Vederlagsrapporten kan findes på selskabets hjemmeside, <https://www.demant.com/investor-relations/annual-general-meeting>.

Afstemningen er vejledende i medfør af selskabslovens § 139 b, stk. 4.

Vederlagsrapporten for 2024 blev godkendt på den ordinære generalforsamling den 6. marts 2025 uden kommentarer fra aktionærerne.

#### Ad dagsordenens pkt. 5

Bestyrelsen foreslår, at grundhonoraret for bestyrelsesmedlemmer øges med DKK 50.000 til DKK 500.000 for 2026, og at det fastholdes, at formanden modtager tre gange grundhonoraret og næstformanden to gange grundhonoraret.

Bestyrelsen foreslår endvidere, at grundhonoraret for revisionsudvalgets medlemmer øges med DKK 25.000 til DKK 125.000 for 2026, og at det fastholdes, at revisionsudvalgets formand modtager to gange grundhonoraret.

## Ad dagsordenens pkt. 6

Niels Jacobsen, Katrin Pucknat, Sisse Fjelsted Rasmussen og Kristian Villumsen genopstiller. Bestyrelsen foreslår valg af Thomas Hofman-Bang som nyt bestyrelsesmedlem. For så vidt angår oplysninger om de enkelte bestyrelseskandidaters ledelseshverv m.v., kan følgende oplyses:

**Niels Jacobsen**, næstformand (født i 1957, mand, dansk). Indtrådt i bestyrelsen i 2017. Senest genvalgt i 2025 for ét år. Medlem af nominerings-, vederlags- og revisionsudvalget. Anses ikke som uafhængigt medlem af bestyrelsen, da han som adm. direktør for William Demant Invest A/S har tilknytning til William Demant Fonden (selskabets hovedaktionær). Øvrige ledelseshverv: *William Demant Invest A/S, adm. direktør; Dansk Industris Hovedbestyrelse, bestyrelsesmedlem; Industriens Arbejdsgivere i Danmark (IDA), bestyrelsesformand og Thomas B. Thriges Fond, bestyrelsesformand*. Derudover har Niels Jacobsen følgende ledelseshverv relateret til William Demant Invest: *Embla Medical hf., bestyrelsesformand; Jeudan A/S, bestyrelsesformand og Vision RT Ltd., bestyrelsesformand*.

Niels Jacobsen er cand.oecon fra Aarhus Universitet. Han har betydelig ledelseserfaring fra store internationale virksomheder. Hans kompetencer inkluderer både virksomhedsledelse og dybtgående viden om finansielle forhold, regnskab, risikostyring samt M&A. Han har bred erfaring inden for global healthcare.

**Katrin Pucknat** (født i 1976, kvinde, tysk). Indtrådt i bestyrelsen 2025. Anses som uafhængigt medlem af bestyrelsen. Øvrige ledelseshverv: *ResMed Inc., Chief Marketing Officer og Consumer Sleep Solutions LLC, bestyrelsesmedlem*.

Katrin Pucknat har en BSc i Business Marketing fra University of Phoenix, USA. Hun har betydelig international ledelseserfaring fra medicoindustrien samt omfattende ledelseserfaring inden for marketing, salg, produktinnovation og digital transformation af virksomheder.

**Sisse Fjelsted Rasmussen** (født i 1967, kvinde, dansk). Indtrådt i bestyrelsen i 2021. Senest genvalgt i 2025 for ét år. Formand for revisionsudvalget. Anses som uafhængigt medlem af bestyrelsen. Øvrige ledelseshverv: *Conscia A/S, bestyrelsesmedlem; Dades A/S, bestyrelsesmedlem; Hempel Fonden, bestyrelsesmedlem (formand for revisionsudvalget); Kirk Kapital A/S, bestyrelsesmedlem og Schouw & Co., bestyrelsesmedlem (medlem af revisionsudvalget)*.

Sisse Fjelsted Rasmussen er statsautoriseret revisor og cand.merc.aud. fra Copenhagen Business School. Hun har omfattende erfaring med og kompetencer inden for finans og regnskab og har derudover stor ledelses- og bestyrelseserfaring fra børsnoterede selskaber samt kompetencer inden for værdiskabelse, forandringsledelse, M&A samt bæredygtighed/ESG.

**Kristian Villumsen** (født i 1970, mand, dansk). Indtrådt i bestyrelsen i 2021. Senest genvalgt i 2025 for ét år. Medlem af revisionsudvalget. Anses som uafhængigt medlem af bestyrelsen. Øvrige ledelseshverv: *Evido ApS, formand og UV Medico A/S, næstformand*.

Kristian Villumsen er cand.scient.pol. fra Aarhus Universitet og har en MA i Public Policy fra Harvard University, USA. Han har betydelig international ledelseserfaring fra medicoindustrien samt stor ledelses- og bestyrelseserfaring fra børsnoterede virksomheder, herunder inden for innovation, salg, strategiimplementering samt commercial excellence.

**Thomas Hofman-Bang** (født i 1964, mand, dansk). Foreslået som nyt bestyrelsesmedlem. Han vil ikke blive anset som uafhængigt medlem af bestyrelsen, da han er bestyrelsesmedlem i William Demant Fonden (selskabets hovedaktionær). Øvrige ledelseshverv: *Industriens Fond, adm. direktør; Fonden CBS Academic Housing, bestyrelsesformand; Fonden Roskilde Festival, bestyrelsesmedlem; Fabriksejer, ingeniør Valdemar Selmer Trane og hustru, Elisa Tranes Fond, bestyrelsesformand; Tryg A/S, bestyrelsesmedlem (formand for revisionsudvalget og risikoudvalget); William Demant Fonden, bestyrelsesmedlem og William Demant Invest A/S, bestyrelsesmedlem.*

Thomas Hofman-Bang er statsautoriseret revisor og cand.merc.aud. fra Copenhagen Business School. Han har omfattende kompetencer inden for strategisk ledelse samt udvikling og implementering af vækststrategier med fokus på værdiskabelse. Derudover har han relevant international erfaring og en stærk baggrund fra revisions- og produktionsvirksomheder.

#### Ad dagsordenens pkt. 7

Bestyrelsen foreslår genvalg af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (PwC) i overensstemmelse med revisionsudvalgets indstilling. Bestyrelsen foreslår tillige genvalg af PwC til afgivelse af erklæring med begrænset sikkerhed om bæredygtighedsrapportering i ledelsesberetningen. Revisionsudvalget er ikke blevet påvirket af tredjeparter og har ikke været underlagt nogen aftale med en tredjepart, som begrænser generalforsamlingens valg af visse revisorer eller revisionsfirmaer.

#### Ad dagsordenens pkt. 8a

Bestyrelsen foreslår nedsættelse af selskabets aktiekapital med nominelt DKK 408.274,40 fordelt på 2.041.372 stk. aktier a DKK 0,20 svarende til selskabets beholdning af egne aktier pr. 3. februar 2026 fraregnet aktier til dækning af ledende medarbejderes og direktionens aktiebaserede fastholdelsesprogram. Selskabets beholdning af egne aktier er for størstedelens vedkommende erhvervet som led i selskabets aktietilbagekøb i 2025. Kapitalnedsættelsen sker i henhold til reglerne om til udbetaling til kapitalejerne, jf. selskabslovens § 188, stk. 1, nr. 2. Aktierne er erhvervet for i alt DKK 535.646.061,00, således at der ud over det nominelle nedsættelsesbeløb er udbetalt DKK 535.237.786,60.

Som konsekvens af kapitalnedsættelsen foreslås vedtægternes pkt. 4.1 ændret tilsvarende efter udløbet af den i selskabslovens § 192, stk. 1, angivne frist, således at det herefter af pkt. 4.1 vil fremgå, at selskabets aktiekapital udgør DKK 42.350.658,20.

Inden kapitalnedsættelsen gennemføres, vil selskabets kreditorer via Erhvervsstyrelsens it-system blive opfordret til at anmelde deres krav inden for en frist på fire uger, jf. selskabslovens § 192, stk. 1. Gennemførelse af kapitalnedsættelsen og den deraf følgende ændring af vedtægterne vil blive registreret som endelig hos Erhvervsstyrelsen efter udløbet af fristen for kreditorers anmeldelse af krav, jf. selskabslovens § 193, stk. 1, medmindre gennemførelse af kapitalnedsættelsen på dette tidspunkt ikke kan finde sted efter selskabslovens bestemmelser.

## Ad dagsordenens pkt. 8b

Bestyrelsen foreslår, at bestyrelsen indtil næste ordinære generalforsamling bemyndiges til at lade selskabet erhverve egne aktier med en pålydende værdi af indtil 10 % af aktiekapitalen. Købskursen for de pågældende aktier må på tidspunktet for erhvervelsen ikke afvige mere end 10 % fra den noterede kurs på Nasdaq Copenhagen A/S.

## Ad dagsordenens pkt. 8c

Bestyrelsen foreslår, at der vedtages en revideret Remuneration Policy (vederlagspolitik).

Vederlagspolitikken er materielt uændret; dog har den været genstand for målrettede præciseringer og redaktionelle justeringer med henblik på at forbedre læsbarheden, således at dens grundlæggende principper og bestemmelser fremstår mere gennemsigtige og lettere at navigere i.

Det er et lovkrav, at aktionæerne stemmer om selskabets vederlagspolitik mindst én gang hvert fjerde år.

Denne vederlagspolitik vil erstatte den vederlagspolitik, der blev godkendt på den årlige generalforsamling i marts 2022. Vederlagsrapporterne for 2022-2024 blev godkendt på de ordinære generalforsamlinger for de pågældende år uden kommentarer fra aktionæerne.

Bestyrelsens udkast til en revideret vederlagspolitik kan senest den 11. februar 2026 ses på selskabets hjemmeside, på <https://www.demant.com/investor-relations/annual-general-meeting>.

## Ad dagsordenens pkt. 8d

Den eksisterende bemyndigelse for bestyrelsen til at foretage kapitalforhøjelser i vedtægternes pkt. 6 udløber den 1. marts 2026. Bestyrelsen foreslår på den baggrund, at generalforsamlingen vedtager nedenstående bemyndigelser som erstatning for det nuværende pkt. 6 i selskabets vedtægter:

### *“6. Bemyndigelse til kapitalforhøjelse*

*6.1 Bestyrelsen er bemyndiget til at forhøje selskabskapitalen ved udstedelse af nye aktier i én eller flere udstedelser med fortegningsret for selskabets eksisterende aktionærer og med en samlet nominal værdi på op til kr. 4.200.000. Forhøjelsen skal ske ved kontant indbetaling, der indbetales fuldt ud. Bemyndigelsen gælder i perioden frem til og med den 1. marts 2031.*

*6.2 Bestyrelsen er endvidere bemyndiget til at forhøje selskabskapitalen ved udstedelse af nye aktier i én eller flere udstedelser uden fortegningsret for selskabets eksisterende aktionærer og med en samlet nominal værdi på op til kr. 4.200.000, forudsat at forhøjelsen sker til markedsværdi. Forhøjelsen kan ske ved kontant indbetaling, der indbetales fuldt ud, eller ved indskud af andre værdier end kontanter. Bemyndigelsen gælder i perioden frem til og med den 1. marts 2031.*

*6.3 Bestyrelsens bemyndigelser i henhold til pkt. 6.1 og 6.2 kan tilsammen maksimalt udnyttes ved udstedelse af nye aktier med en samlet nominal værdi på kr. 4.200.000.*

*6.4 Bestyrelsen er – foruden de i pkt. 6.1 til 6.3 nævnte bemyndigelser – bemyndiget til at forhøje selskabskapitalen ved udstedelse af nye aktier i én eller flere udstedelser uden fortegningsret for selskabets eksisterende aktionærer og med en samlet nominal værdi på op til kr. 2.100.000 i*

*forbindelse med, at de nye aktier tilbydes medarbejderne i selskabet og medarbejderne i de selskaber, der af bestyrelsen anses for knyttede til selskabet. De nye aktier udstedes til en tegningskurs, der fastsættes af bestyrelsen, dog mindst til kr. 0,20 pr. aktie a kr. 0,20. Forhøjelsen skal ske ved kontant indbetaling, der indbetales fuldt ud. Bemyndigelsen gælder i perioden frem til og med den 1. marts 2031.*

*6.5 For kapitalforhøjelser i medfør af pkt. 6.1, 6.2 og 6.4 gælder det, at de nye aktier skal lyde på navn og skal noteres i selskabets ejerbog. Aktierne er omsætningspapirer og skal i øvrigt i enhver henseende være stillet som de hidtidige aktier, hvad angår indløselighed og indskrænkninger i omsættelighed. I øvrigt fastsætter bestyrelsen de nærmere vilkår for kapitalforhøjelser, der gennemføres i henhold til bemyndigelserne i pkt. 6.1, 6.2 og 6.4.”*

Forslaget vil træde i stedet for de eksisterende bemyndigelser i selskabets vedtægter pkt. 6.

#### Ad dagsordenens pkt. 8e

Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen fremover skal afholdes i enten Egedal Kommune eller Storkøbenhavn. Ændringen foreslås som en konsekvens af, at Region Hovedstaden fra den 1. januar 2027 bliver til Region Østdanmark.

Bestyrelsen foreslår på den baggrund, at generalforsamlingen vedtager nedenstående ændring, som erstatning for det nuværende pkt. 7.2 i selskabets vedtægter:

*“7.2 Selskabets generalforsamling skal afholdes i Egedal Kommune eller i Storkøbenhavn. I medfør af den til enhver tid gældende lovgivning skal den ordinære generalforsamling afholdes hvert år inden udgangen af april måned.”*

#### Ad dagsordenens pkt. 8f

Generalforsamlingens dirigent bemyndiges til at foretage sådanne ændringer i og tilføjelser til det på generalforsamlingen vedtagne samt anmeldelsen heraf til Erhvervsstyrelsen, som Erhvervsstyrelsen måtte kræve i forbindelse med registrering af de vedtagne ændringer.

\* \* \* \* \*

Vedtagelse af forslaget under dagsordenens pkt. 8a (nedsættelse af selskabets aktiekapital), 8d (bemyndigelse til kapitalforhøjelse) og 8e (ændring af geografisk område for generalforsamlingens afholdelse) kræver, at mindst 51 % af aktiekapitalen er repræsenteret på generalforsamlingen, og at beslutningen tiltrædes af mindst 2/3 af såvel de afgivne stemmer som den repræsenterede, stemmeberettigede aktiekapital, jf. vedtægternes pkt. 10.3.

De øvrige forslag på dagsordenen kan vedtages med simpelt flertal, jf. vedtægternes pkt. 10.2. Dog er afstemningen under dagsordenens pkt. 4 om vederlagsrapporten for 2025 alene vejledende.

Selskabets aktiekapital udgør DKK 42.758.932,60 fordelt på aktier a DKK 0,20 eller multipla heraf, jf. vedtægternes pkt. 4.1. Hvert aktiebeløb på DKK 0,20 giver én stemme, jf. vedtægternes pkt. 9.1.

## Deltagelse, adgangskort og stemmerettigheder

Møde- og stemmeret tilkommer i henhold til vedtægternes pkt. 9.2 aktionærer, som på registreringsdatoen, **26. februar 2026**, er noteret som aktionær i ejerbogen eller på dette tidspunkt har rettet henvendelse til selskabet med henblik på notering i ejerbogen, og denne henvendelse er modtaget af selskabet.

En aktionær med møde- og stemmeret i henhold til vedtægternes pkt. 9.2 er berettiget til at møde på generalforsamlingen, når vedkommende senest den **2. marts 2026 kl. 23.59** dansk tid har rekvireret adgangskort til sig selv og en eventuel medfølgende rådgiver.

Der gøres opmærksom på, at man kun kan deltage i generalforsamlingen, hvis man er noteret i ejerbogen på registreringsdatoen og har rekvireret adgangskort forud for generalforsamlingen.

Adgangskort kan rekvireres:

1. elektronisk på aktionærportalen (Shareholder Portal), som bl.a. kan findes på selskabets hjemmeside, <https://www.demant.com/investor-relations/shareholder-portal>,
2. ved fremsendelse af bestillingsblanket pr. brev til Computershare A/S, Lottenborgvej 26 D, 1. sal, 2800 Kgs. Lyngby, eller ved fremsendelse af indscannet bestillingsblanket pr. e-mail til [gf@computershare.dk](mailto:gf@computershare.dk),
3. ved skriftlig henvendelse til selskabets kontor, Kongebakken 9, 2765 Smørum (mrk: "Adgangskort til generalforsamling"), eller
4. ved personlig henvendelse på selskabets adresse, Kongebakken 9, 2765 Smørum.

Selskabet vil derefter sende elektronisk adgangskort pr. e-mail til den e-mailadresse, der er angivet i aktionærportalen ved tilmeldingen. Adgangskortet skal medbringes til generalforsamlingen enten elektronisk på smartphone/tablet eller udskrevet. Opstår der fejl med det elektroniske adgangskort, eller er det ikke muligt at modtage adgangskortet elektronisk eller udskrive det selv, skal adgangskort afhentes ved ankomst til generalforsamlingen mod forevisning af behørig legitimation.

Aktionærer vil få udleveret fysiske stemmesedler ved ankomst til generalforsamlingen.

Selskabet har udpeget Danske Bank A/S som kontoførende bank, hvorigennem selskabets aktionærer kan udøve deres økonomiske rettigheder.

\* \* \* \* \*

## Information på selskabets hjemmeside

Senest den **11. februar 2026** offentliggøres følgende oplysninger og dokumenter på selskabets hjemmeside, <https://www.demant.com/investor-relations/annual-general-meeting>: 1) indkaldelse til generalforsamlingen, 2) det samlede antal aktier og stemmerettigheder på datoen for indkaldelsen, 3) de dokumenter, der skal fremlægges på generalforsamlingen, herunder revideret årsrapport for 2025, den foreslåede reviderede vederlagspolitik og vederlagsrapporten for 2025, 4) dagsorden for generalforsamlingen og de fuldstændige forslag og 5) formularer til stemmeafgivelse ved brev og fuldmagt.

## Skriftlige spørgsmål

Som aktionær kan du skriftligt stille spørgsmål vedrørende dagsordenen og dokumenter til brug for generalforsamlingen. Hvis du har spørgsmål, kan disse fremsendes pr. post til selskabet eller pr. e-mail til [info@demant.com](mailto:info@demant.com). Fremsendte spørgsmål vil blive besvaret skriftligt før generalforsamlingen eller mundtligt i forbindelse med generalforsamlingen, medmindre svaret inden da fremgår af selskabets hjemmeside, <https://www.demant.com/investor-relations/annual-general-meeting>.

## Afgivelse af fuldmagt

Såfremt du er forhindret i at deltage i generalforsamlingen, vil selskabets bestyrelse gerne modtage fuldmagt til at afgive de stemmer, der er tilknyttet dine aktier. Fuldmagt afgives elektronisk på aktionærportalen (Shareholder Portal), som blandt andet kan findes på selskabets hjemmeside, <https://www.demant.com/investor-relations/shareholder-portal>, senest den **2. marts 2026 kl. 23.59 dansk tid**. Du kan også udfylde, datere og underskrive en fuldmagtsblanket og fremsende den pr. brev til Computershare A/S, Lottenborgvej 26 D, 1. sal, 2800 Kgs. Lyngby, eller fremsende en indscannet fuldmagtsblanket pr. e-mail til [gf@computershare.dk](mailto:gf@computershare.dk), således at den er modtaget senest den **2. marts 2026 kl. 23.59 dansk tid**. Ønsker du at give fuldmagt til andre end selskabets bestyrelse, kan du give fuldmagt til tredjemand. Du skal endvidere rekvirere adgangskort til den befuldmægtigede. Den nævnte fuldmagtsblanket kan findes på selskabets hjemmeside, <https://www.demant.com/investor-relations/annual-general-meeting>.

## Afgivelse af brevstemme

Endvidere har du mulighed for at brevstemme. Brevstemme afgives elektronisk på aktionærportalen (Shareholder Portal), som blandt andet kan findes på selskabets hjemmeside, <https://www.demant.com/investor-relations/shareholder-portal>, senest den **4. marts 2026 kl. 12.00**. Du kan også udfylde, datere og underskrive en brevstemmeblanket, der er den samme blanket som fuldmagtsblanketten, og fremsende den pr. brev til Computershare A/S, Lottenborgvej 26 D, 1. sal, 2800 Kgs. Lyngby, eller fremsende en indscannet brevstemmeblanket pr. e-mail til [gf@computershare.dk](mailto:gf@computershare.dk), således at den er modtaget senest den **4. marts 2026 kl. 12.00**. Brevstemmeblanket kan findes på selskabets hjemmeside, <https://www.demant.com/investor-relations/annual-general-meeting>.

## Webcast

Generalforsamlingen kan følges live via webcast på selskabets aktionærportal (Shareholder Portal), som kan findes på selskabets hjemmeside, <https://www.demant.com/investor-relations/shareholder-portal>, fra kl. 15.00. Vi gør opmærksom på, at det **ikke** er muligt at deltage aktivt i generalforsamlingen, dvs. stille spørgsmål eller stemme, hvis man følger generalforsamlingen via webcast. Da generalforsamlingen er tilgængelig via webcast på selskabets aktionærportal (Shareholder Portal), skal man ikke registrere sig eller bestille adgangskort for at følge med her.

Webcast vil kun omfatte podie og talerstol.

Efter generalforsamlingen vil en optagelse blive gjort tilgængelig på selskabets hjemmeside, <https://www.demant.com/investor-relations/annual-general-meeting>.

## **Persondata**

I forbindelse med generalforsamlingen indsamler, behandler og opbevarer selskabet visse personoplysninger. For yderligere information henvises til selskabets privatlivspolitik, som er tilgængelig på selskabets hjemmeside, <https://www.demant.com/privacy-notice>.

Smørum, den 3. februar 2026

Bestyrelsen