

FULDMAGT/BREVSTEMME

til Demant A/S' ordinære generalforsamling torsdag den 5. marts 2026 kl. 15.00

Jeg ønsker hermed at give følgende fuldmagt eller afgive brevstemme som angivet nedenfor:

☐ **Jeg giver herved fuldmagt til formanden for bestyrelsen** med substitutionsret til at stemme på mine vegne på generalforsamlingen:

☐ i overensstemmelse med bestyrelsens anbefalinger nedenfor eller

☐ i overensstemmelse med min afkrydsning i skemaet nedenfor

☐ **Jeg giver herved fuldmagt til:** _____

Fuldmægtigens navn og adresse (benyt venligst blokbogstaver)

til at give møde og stemme på mine vegne på generalforsamlingen og bestiller hermed adgangskort på dennes vegne (hvis fuldmægtigen ønsker at medbringe en rådgiver, skal der også bestilles adgangskort til denne).

Jeg bestiller adgangskort til fuldmægtigens rådgiver: _____
Rådgivers navn (benyt venligst blokbogstaver)

☐ **Brevstemme.** Nedenfor har jeg angivet, hvorledes jeg ønsker at stemme på generalforsamlingen (bemærk, at brevstemmen ikke kan trækkes tilbage, og at den tillige vil blive brugt i tilfælde af ændringsforslag til dagsordenspunkterne; bemærk ligeledes, at brevstemme skal være afgivet senest den 4. marts 2026 kl. 12.00).

Punkter på dagsordenen for generalforsamlingen 5. marts 2026 (i forkortet form, idet det bemærkes, at den fulde dagsorden fremgår af indkaldelsen)	FOR	IMOD	UNDLAD	Bestyrelsens anbefaling
1. Bestyrelsens beretning for selskabets virksomhed i det forløbne år (der kan ikke stemmes herom)				
2. Fremlæggelse af revideret Annual Report 2025 (årsrapport for 2025), herunder koncernregnskab, til godkendelse				FOR
3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport for 2025				FOR
4. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om Remuneration Report 2025 (vederlagsrapporten for 2025)				FOR
5. Godkendelse af vederlag til bestyrelsen for indeværende regnskabsår				FOR
6. Valg af bestyrelsesmedlemmer:				
Genvalg af Niels Jacobsen				FOR
Genvalg af Katrin Pucknat				FOR
Genvalg af Sisse Fjelsted Rasmussen				FOR
Genvalg af Kristian Villumsen				FOR
Nyvalg af Thomas Hofman-Bang				FOR
7. Valg af revision. Bestyrelsen foreslår genvalg af PwC. Bestyrelsen foreslår tillige genvalg af PwC til afgivelse af erklæring med begrænset sikkerhed om bæredygtighedsrapportering i ledelsesberetningen				
Genvalg af PwC				FOR
8. Bestyrelsen har fremsat følgende forslag:				
8a) Nedsættelse af selskabets aktiekapital				FOR
8b) Bemyndigelse til bestyrelsen til at lade selskabet erhverve egne aktier				FOR
8c) Godkendelse af selskabets Remuneration Policy (vederlagspolitik)				FOR
8d) Bemyndigelse til bestyrelsen til kapitalforhøjelse				FOR
8e) Ændring af geografisk område for generalforsamlingens afholdelse				FOR
8f) Bemyndigelse til generalforsamlingens dirigent				FOR
9. Eventuelt (der kan ikke stemmes herom)				

Hvis blanketten er dateret og underskrevet, vil den ved manglende angivelse af type (fuldmagt/brevstemme) men ellers korrekt afkrydsning blive betragtet som en brevstemme i overensstemmelse med afkrydsningen under de enkelte dagsordenspunkter, eller ved manglende afkrydsning som en brevstemme i overensstemmelse med bestyrelsens anbefalinger.

Navn og adresse (benyt venligst blokbogstaver)

VP-Kontonummer

Dato

Underskrift

Bemærk, at hverken selskabet eller ejerbogsfører er ansvarlige for eventuelle forsinkelser ved fremsendelsen. **Fuldmagtsblanket** skal være Computershare i hænde **senest 2. marts 2026 kl. 23.59**, **brevstemme senest 4. marts 2026 kl. 12.00** – begge enten indscannet pr. e-mail til g@computershare.dk eller pr. brev til Computershare A/S, Lottenborgvej 26 D, 1. sal, 2800 Kgs. Lyngby.